

CLASSEMENTS M&A (JUN 2018 - JUN 2019)

Classement des cabinets d'avocats en fusions-acquisitions dont la majorité des opérations est supérieure à 300 millions d'euros

(Les cabinets sont classés par ordre alphabétique au sein de chaque catégorie, les responsables de pratique sont indiqués en gras.)

★★★★★	
BDGS Associés	Antoine Bonnasse, Youssef Djehane, Jean-Emmanuel Skovron, Marc Loy, François Baylion, Lucile Gaillard, Thomas Meli
Bredin Prat	Olivier Assant, Elena Baxter, Alexander Blackburn, Sophie Cornette de Saint Cyr, Barthélémy Courteault, Patrick Dziejowski, Clémence Fallet, Florence Haas, Benjamin Kanovitch, Didier Martin, Emmanuel Masset, José María Pérez, Matthieu Pouchepadass, Sébastien Prat, Kate Romain, Olivier Saba, Adrien Simon
Cleary Gottlieb	Jean-Marie Ambrosi, Pierre-Yves Chabert, Fabrice Baumgartner, Andrew Bernstein, John Brinitzer, Amélie Champsaur, Anne-Sophie Coustel, Barthélémy Faye, Valérie Lemaître, Marie-Laurence Tibi
Darrois Villey Maillot Brochier	Jean-Michel Darrois, Alain Maillot, Emmanuel Brochier, Forrest Alogna, Marcus Billam, Benjamin Burman, Bertrand Cardin, Pierre Casanova, Jean-Baptiste de Martigny, Hugo Diener, Laurent Gautier, Olivier Huyghues-Despointes, Christophe Vinsonneau

★★★★	
Allen & Overy	Frédéric Moreau, Alexandre Ancel, Marc Castagnède, Frédéric Jungels, Romy Richter, Jean-Claude Rivalland
Davis Polk	Jacques Naquet-Radiguet, Christophe Perchet
Clifford Chance	Fabrice Cohen, Gilles Lebreton, Marianne Pezant, Mathieu Rémy, Laurent Schoenstein, Thierry Schoen
Gide	Olivier Diaz, Julien David, Charles de Reals, Christophe Eck, Jean-Gabriel Flandrois, Antoine de la Gatinais, Antoine Lelong, Didier G. Martin, Nadège Nguyen, Alexis Pailleret, Guillaume Rougier-Brierre, Hugues Scalbert, Antoine Tézenas du Montcel, Anne Tolila, Axelle Toulemonde, Thomas Urlacher
Herbert Smith Freehills	Hubert Segain, Frédéric Bouvet, Christopher Theris, Edouard Thomas
Skadden	Armand Grumberg, Pascal Bine, Arash Attar-Rezvani
Sullivan & Cromwell	Gauthier Blanluet, Nicolas de Boynes, Olivier de Vilmorin, William Torchiana
Weil, Gotshal & Manges	Claude Serra, David Aknin, Arthur de Baudry d'Asson, Jean Beauchataud, Benjamin de Blégiers, Frédéric Cazals, Alexandre Duguay, Emmanuelle Henry, Yannick Piette, Agathe Soilleux, Frédéric Salat-Baroux

★ ★ ★	
Baker McKenzie	Stéphane Davin, Matthieu Grollemund , Alyssa Auberger, Laurent Barbara, Marie-Françoise Bréchnignac, Aurélie Govillé, Eric Lasry, François-Xavier Naime, Guillaume Nataf, Hugo Sanchez de la Espada, Alain Sauty de Chalon
De Pardieu Brocas Maffei	Thierry Brocas , Patrick Jaïs, Guillaume Toutté, Thomas Bréart de Boisanger, Cédric Chanas, Nicolas Favre, Frédéric Keller, Eric Muller, Jean-François Pourdieu, Delphine Vidalenc
Gibson Dunn	Bernard Grinspan , Bertrand Delaunay, Benoît Fleury, Ariel Harroch, Patrick Ledoux, Judith Raoul-Bardy, Jean-Philippe Robé
Hogan Lovells	Jean-Marc Franceschi , Xavier Doumen, Stéphane Hutten
Latham & Watkins	Pierre-Louis Cléro , Alexander Benedetti, Denis Criton, Alexander Crosthwaite, Olivier du Mottay, Thomas Forschbach, Gaëtan Gianasso, Charles-Antoine Guelluy, Patrick Laporte
Mayer Brown	Guillaume Kuperfils, Emily Penne, Arnaud Pérès , Olivier Aubouin, Caroline Lan*, Jean-François Louit*, Thomas Philippe
McDermott Will & Emery	Jacques Buhart , Grégoire Andrieux, Carole Degonse, Bertrand Delafaye, Henri Pieyre de Mandiargues, Thibaud Forbin, Diana Hund, Nicolas Lafont, Lionel Lesur, Fabrice Piollet, Jonathan Wohl
Paul Hastings	Guillaume Kellner , Edith Boucaya, Sébastien Crépy, Olivier Deren, Etienne Mathey, Aline Poncelet, David Revcolevschi, Alexis Terray
Shearman & Sterling	Guillaume Isautier , Nicolas Bombrun
White & Case	Saam Golshani, Hugues Mathez , Franck De Vita, Alexis Hojabr, François Leloup, Vincent Morin, Nathalie Nègre-Eveillard, Guillaume Vallat, Guillaume Vitrich
Willkie Farr & Gallagher	Eduardo Fernandez, Grégoire Finance, Gabriel Flandin, Cédric Hajage, Daniel Hurstel, Annette Péron, Brice Pommès

★ ★	
Ashurst	Noam Ankri, Anne Reffay, Vincent Trevisani
Lacourte Raquin Tatar	Serge Tatar , Nicolas Jüllich, Guillaume Roche, Renaud Rossa

*Jean-François Louit et Caroline Lan ont rejoint Gide en septembre 2019

Méthodologie de classement propre au M&A

Option Droit & Affaires a ici entendu classer les cabinets d'avocats intervenant sur des opérations de fusions-acquisitions corporate (à l'exclusion du private equity, du capital risque et du capital développement qui feront l'objet de classements dans la prochaine édition, à paraître début 2020).

Le classement des cabinets a été divisé en deux tableaux correspondant aux principaux segments de valeurs d'entreprise : inférieur à 300 millions d'euros ou supérieur à 300 millions d'euros.

Les cabinets sont classés dans un seul tableau. Cela n'implique pas que certaines équipes n'aient pas de pratique sur l'autre segment de valeur. Le classement porte sur le segment de M&A sur lequel les cabinets ont effectué la majorité de leurs opérations ou se sont particulièrement illustrés sur la période considérée.

Classement des cabinets d'avocats en fusions-acquisitions dont la majorité des opérations est inférieure à 300 millions d'euros

(Les cabinets sont classés par ordre alphabétique au sein de chaque catégorie, les responsables de pratique sont indiqués en gras.)

★★★★★	
August Debozy	Julien Aucomte, Jérôme Brosset, Julien Wagmann, Gilles August, Valéry Denoix de Saint Marc, Pierre Descheemaeker
CMS Francis Lefebvre Avocats	Christophe Blondeau, Jean-Robert Bousquet, Jean-Eric Cros, Alexandre Delhayé, Arnaud Hugot, Christophe Lefaillet, Alexandra Rohmert
DLA Piper	Jeremy Scemama, Benjamin Aller, Simon Charbit, Sonia de Kondserovsky, Sarmad Haidar, Matthieu Lampel, Laurence Masseran, Xavier Norlain, Julien Vandebussche
Franklin	Yam Atallah, Mark Richardson, Céline Maironi-Persin, Magali Masson, Christian Sauer, Kai Völpel
Jones Day	Sophie Hagège, Renaud Bonnet, Audrey Bontemps, Florent Bouyer, Alexandre de Verdun, Rémy Fekete, Charles Gavoty, Jean-Gabriel Griboul, Linda Hesse, Geoffroy Pineau-Valencienne, Gaël Saint-Olive, David Swinburne, My Linh Vu-Grégoire

★★★★	
Altana	Gilles Gaillard, Jean-Nicolas Soret, Fabien Pouchot, Mana Rassouli, Pierre-Gilles Wogue
Dethomas Peltier Juvigny & Associés	Benoit Marpeau, Nicolas Partouche, Frédéric Peltier
Jeantet	Thierry Brun, Yvon Dréano, Karl Hepp de Sevelinges, Philippe Matignon, Vincent Netter, Philippe Portier, Anne Toupenay-Schueller
Racine	Maud Bakouche, Jean-Christophe Beaury, Bruno Cavalié, Mélanie Coiraton-Mavre, Luc Pons
Simmons & Simmons	Christian Taylor, Simonetta Giordano, Thierry Gontard(1)
Veil Jourde	Pierre Deval, François de Navailles, Laurent Jobert, Géraud Saint Guilhem, Jean Veil
Viguié Schmidt & Associés	Fabrice Veverka, François Bourrier-Soifer, Louis Chenard, Alexandre Piette, David Scemla, Yves Schmidt, Nicolas Viguié

★★★	
AyacheSalama	Bernard Ayache, David Ayache, Sandrine Benaroya, Gwenaëlle De Kerviler, Alain Levy, Olivier Tordjman, Grégoire Zeitoun
BCTG	Séverin Kullmann, Catherine Dupuy Burin des Rozières, Alain de Rougé, Diane Mouratoglou, Augustin Nicolle, Clément Sabatier
Bird & Bird	Gildas Louvel, David Malcoiffe, Anne-Cécile Hansson, Bertrand Lévy, Nicolas Morelli, Emmanuelle Porte
Cohen Amir-Aslani	Ardavan Amir-Aslani, David Amiach, Gérard Cohen, Karine Fitau
Dechert	Ermine Bolot, Alain Decombe, Charles Cardon, Isabelle Marguet
Delsol Avocats	Henri-Louis Delsol, Jean-Philippe Delsol, Philippe Dumez, Pierre Gougé, Emmanuel Kaepelin, Philippe Malikian, Amaury Nardone
Dentons	Olivier Genevois, Pascal Chadenet, John Flanigan, Olivia Guéguen, Jean-Marc Groperrin, Catherine Joffroy, Anne-Laure Marcerou, Ralf Nitschke, Pirouzan Parvine, Thierry Renaud de la Faverie
Desfilis	Frédéric Pinet, Guillaume Giuliani, Philippe Rosenpick, Isabelle Buffard-Bastide, Nathalie Hollier-Cheyne
DS Avocats	Arnaud Burg, Benoît Charrière-Bournazel, Arnaud Langlais, Jérôme Lombard-Platet, Lubomir Roglev, Bernard Tézé, Marie Trécan
Eversheds Sutherland	Eric Knai, Franck Bourgeois, Catherine Detalle, Sébastien Pontillo

Fidal	Olivier Josset, Michel-Pierre Lanternier, Guillaume Ansaloni, Ghislain Baboin Jaubert, Joanna Candelier, Stéphanie de Robert Hautequere, Christian Fournier, Anne Fréchette-Kerbrat, Joël Frey, Anne Méhu, Peter Morre, Bruno Nogueiro (2), Vianney Soudant, Frédéric Tardivel
Fieldfisher	Philippe Netto, Christopher Mesnooh, Samuel Pallotto, Pascal Squercioni, Jean-Baptiste Van de Voorde
FTPA	Nathalie Younan, Piera Cavanna, Sylvain Clérambourg, Robert Corcos, Coralie Oger, Alexandre Omaggio, Bruno Robin, Serge-Antoine Tchekhoff
Gate Avocats	Julien Augais, Timothée Giard, Louise-Marie Guillet, Arnaud Larrousse, Julien Mougel
Goodwin	Maxence Bloch, Christophe Digoy, Thomas Dupont-Sentilles, Jérôme Jouhannaud, Thomas Maitrejean, William Robert
Joffe & Associés	Virginie Belle, Aymeric Degremont, Christophe Joffe, Thomas Saltiel, Thomas Lepeytre, Romain Soiron, Olivier Dumas
K&L Gates	Jean-Patrice Labautière, Nicolas Di Giovanni (3), Caroline Ledoux
Kramer Levin	Dana Anagnostou, Jean-Marc Desaché, Reid Feldman, Arnaud Guérin, Alexander Marquardt, Antoine Paszkiewicz
Lamy Lexel	Alexandre Bideau, Frédéric Dupont, Jean-Pierre Gitenay, Arnaud Lafarge, Michel Masoero, Vincent Medail, Jérôme Saleur
Lerins & BCW	Luc Castagnet, Mathilde Croze, Laurent Julienne, Laurent Ségal, Cédric Vincent
LPA-CGR Avocats	Frédéric Bailly, Raphaël Chantelot, Julie Cittadini, Jacques-Henry de Bourmont, Stéphane Erard, Bertrand Galvez, Sandra Hundsdörfer, Philippe Raybaud, Florence Trognon-Dumain
Osborne Clarke	David Haccoun, Catherine Olive, Stéphanie Delage, Stéphane Catays
PwC Sociétés d'Avocats	Jérôme Gertler, Thomas Bortoli, Jacques Darbois, Olivier Decourchelle, Isabelle de La Gorce, Florent Fassier, Valérie Fluck, Christophe Guenard, Eric Hickel, Suzie Maillot, Guillaume Morineaux, Yannick Olivier, Jean-Paul Rispail, Gilles Semanedi
Reed Smith	Marc Fredj, Guilain Hippolyte, Isabelle MacElhone, Pierre-Louis Périn
Simon & Associés	Jack Demaison, Cyrille Garnier, Cristelle Albaric, Olivia Le Horowitz
Stehlin & Associés	Marc-Pierre Stehlin, Armelle Maitre, Svetlana Tokoucheva, Cyrille Boillot
Taylor Wessing	Gilles Amsallem, Nicolas de Witt, Laurence Lapeyre, François Mary

★★	
Almain	Cécile Davanne-Mortreux, Edgard Nguyen
Andersen Tax & Legal	Delphine Bariani, Pierre Bouley, Frédéric Bucher, Patricia Emeriau, Bruno Thomas
Aramis	Raphaël Mellerio et Alexis Chahid-Nourai
Bersay & Associés	Jérôme Bersay, Anya Hristova
Carbonnier Lamaze Rasle	Frédéric Huguenin, Constance Le Vert
Chammas & Marcheteau	Lola Chammas, Camille Hurel, Nicolas Lecocq, Denis Marcheteau, Julien Naginski, Pierre-Louis Sevegrand
Coblence & Associés	Ludovic Dorès, Alexandre Brugière, Pierre-Antoine Dubecq
Degroux Brugère	Augustin Fleytoux, Philippe Delattre, Dominique Dumas, Jean Melcion, Sybille Plantin
Delcade	Sophie Coignat, Benoît Lafourcade, Alexandra Menard, Jennifer Paty
Dolidon Partners	Guillaume Dolidon, Catherine Stracchi
DWF	Jean-François Mercadier, Carole Arribes, Ali Boroumand, Pascale Gallien, Anne-Sylvie Vassenaix-Paxton

M&A CLASSEMENTS

EY Société d'avocats	Jean-Christophe Sabourin, Geneviève Beucherie, Béatrice Delabre, Johan Gaulin, Alex Larue, Virginie Lefebvre-Dutilleul, Gérard Léonil, Benoît Losfeld, Bernard Martinier, Roland Montfort, Frédéric Reliquet
Ginestié Magellan Paley-Vincent	François Devedjian, Yves Ardaillou, Emmanuelle Bismuth, Philippe Ginestié, François Lefort
Hoche Avocats	Jean-Luc Blein, Didier Fornoni, Grene Lahreche, Guillaume Martinet, Marie Peyrega, Jérôme Roustit, Marie-Pierre Souweine
HPML	Thomas Hermetet, Nada Sbaï, Aurélie Bonsch
Kalliopé	Tanguy d'Everlange, Rodolphe Cavroy
Morgan Lewis	Stephen Walters, Olivier Chambord
Nabarro & Hinge	David Lussigny
Reinhart Marville Torre	Dominique Dermerguerian, Laurent Marville, Pierre Menno de Girard, Philippe Torre
Rossi Bordes & Associés	France Portmann, Fritz Rossi
Villechenon	Morgan Hunault-Berret, Isabelle Burel-Blasoni, Francis Pinot de Villechenon, Gilles Roux, Tristan Segonds, Erwan Tostivint
Winston & Strawn	Jérôme Herbet, Gilles Bigot, Stéphane Sabatier, Sara Susnjar, Julie Vern Cesano-Gouffrant
★	
Axten	Clyve Monfredo, François Perruchot-Triboulet, Christophe Lestringant, Lionel Weller
BGB & Associés/ GCA (4)	Alexandre Gaudin, Hélène Chardin
DTMV & Associés	Arnaud Vanbremeersch, Thibaut Lasserre
Foley Hoag	Frédéric Cohen
Harlay Avocats	Olivier Cognard, Marie-Laure de Cordovez, Régis Bernard, Thibault Chareton
Herald	Bertrand Pebrier, Etienne Rocher, Vincent Siguier
Nomos	Julie Evangelisti, Guillaume Leclair
Volt Associés	Lucas Le Barrois d'Orgeval, Emmanuel Vergnaud

(1) Jérôme Patenotte a rejoint Simmons Simmons en juin 2019

(2) Bruno Nogueiro a rejoint Altana fin septembre

(3) Jean-Patrice Labautière et Nicolas Di Giovanni ont rejoint Winston & Strawn début octobre

(4) Alexandre Gaudin a quitté BGB cet été pour fonder GCA (Gaudin Chardin Associés)

Une activité en demi-teinte pour le M&A

Si le cru 2019 ne s'annonce pas aussi prometteur que celui de 2018, le marché des fusions-acquisitions français continue de se montrer actif et de donner naissance à plusieurs transactions d'envergure. Mais cette vitalité relative est contrebalancée par un environnement économique plus incertain qui commence à générer une forme de prudence et d'attentisme.

Au sein d'un environnement qui commence à connaître quelques turbulences, le marché français des fusions-acquisitions tient le cap. Plusieurs études attestent de la baisse des opérations au niveau mondial comme européen. Ainsi, selon les données de Mergermarket, le marché européen a enregistré une chute de 25 % de la valeur totale des transactions sur les trois premiers trimestres 2019. Les causes évoquées sont avant tout macroéconomiques : des négociations du Brexit qui n'en finissent plus, une croissance ralentie dans de nombreux pays, ou encore les tensions commerciales entre les Etats-Unis et la Chine, qui ne font qu'entretenir les incertitudes et l'attentisme des investisseurs. Mais l'Hexagone semble aller à contre-courant. Il enregistre ainsi 643 transactions au cours des neuf premiers mois de l'année, pour une valeur totale de 38,7 milliards d'euros, soit une hausse en valeur de 6,7 %, par rapport à la même période de 2018, malgré une légère baisse du volume (687 deals).

Des opérations qui se font et se défont

Ces derniers mois ont ainsi vu s'initier quelques belles opérations à l'image de l'acquisition de Medidata, un fournisseur de logiciels pour le suivi des essais cliniques, par Dassault Systèmes pour environ 5,8 milliards de dollars, ou du rachat du spécialiste américain du data marketing Epsilon par Publicis pour 3,95 milliards de dollars. Sur le marché boursier, l'OPA de Capgemini sur Altran, conseillés respectivement par **Cleary Gottlieb et Herbert Smith Freehills**, s'annonce comme une autre opération majeure. Elle doit néanmoins faire face aux contestations de certains actionnaires minoritaires venus perturber les négociations. Car si ces derniers mois ont vu se concrétiser quelques belles opérations, ils ont aussi été marqués par plusieurs revirements à commencer par l'arrêt de la fusion entre les constructeurs automobiles Fiat et Renault. Les négociations ont néanmoins mobilisé de nombreux conseils de la Place, parmi lesquels **Skadden**, côté Renault, **Darrois Villey Maillot Brochier** pour Fiat, et **Davis Polk** pour le conseil d'administration de Renault. Autre opération mise entre parenthèses, la priva-

tisation d'ADP suspendue pour cause de référendum populaire, tandis que la scission du groupe parapétrolier TechnipFMC vient mettre fin à un mariage «entre égaux» après seulement trois ans d'union. Des cas bien particuliers qui viennent néanmoins s'inscrire dans un environnement de prudence. «Les négociations sont plus longues. Les clients étudient les deals plus attentivement et font preuve d'un moindre appétit au risque», note un avocat. Sur ces transactions large cap, **Bredin Prat, Cleary Gottlieb et Darrois Villey Maillot Brochier** continuent de mener la danse, tout comme **BDGS** qui malgré sa relative jeunesse a su se positionner sur le marché. Un client témoigne ainsi de «la très bonne technicité de l'équipe» et apprécie sa «connaissance mixte des secteurs privé et public». La boutique a par ailleurs promu en début d'année François Baylion qui officie au sein du cabinet depuis 2013, après une première expérience chez **Gide. Weil, Gotshal & Manges** a lui élargi son offre aux infrastructures en accueillant, en avril, Benjamin de Blegiers, un ancien associé de Clifford Chance. Autre développement au sein de **Lacourte Raquin Tatar** : le cabinet a été rejoint par Guillaume Roche qui exerçait auparavant chez Skadden en tant qu'european counsel. Il conseille des groupes, institutions financières et investisseurs institutionnels lors de leurs opérations de fusions-acquisitions et de marchés de capitaux, apportant une nouvelle compétence en droit boursier au cabinet.

Un contrôle des investissements étrangers renforcé

Les hausses des obligations réglementaires participent également à l'allongement des process. Parmi elles, le contrôle des investissements étrangers qui se renforce dans de nombreuses juridictions. Les Etats-Unis ont ainsi étendu le champ d'action du CFIUS, le comité chargé de contrôler les investissements étrangers Outre-Atlantique. Plus récemment, la France a suivi la même démarche puisque Bercy a étendu le champ des secteurs relevant de la procédure d'autorisation. «Désormais, les entreprises dans les secteurs de l'aérospatial et de la protection civile, ou qui mènent des activités de recherche et de déve-

loppement en matière de cybersécurité, d'intelligence artificielle, de robotique, de fabrication additive, de semi-conducteurs, ainsi que les hébergeurs de certaines données sensibles, entrent dans le champ du contrôle», indique le ministère. Parallèlement à cet élargissement, les autorités ont également prévu un volet de simplification avec la possibilité pour l'entreprise, faisant l'objet d'un projet d'investissement, de faire une demande d'autorisation préalable. Une bonne initiative sur le principe mais qui peut s'avérer difficile à appliquer : «Dans les faits, l'entreprise doit déjà avoir reçu des offres fermes pour que sa demande soit reçue par l'administration. Celle-ci exige par ailleurs des informations sur les acquéreurs qui ne sont pas toujours en possession de l'entreprise cible. In fine, nous sommes plus proches d'une procédure de prénotification que de ruling», regrette un conseil.

L'entrée en vigueur de la loi Sapin 2, qui vient accroître les obligations des entreprises en matière de lutte contre la corruption, impacte aussi les acquisitions. Conscientes des enjeux, tant en termes de responsabilité que de réputation, les entreprises intègrent progressivement les critères de compliance dans la liste des due diligence. Un travail mené main dans la main avec les cabinets d'avocats chargés d'identifier et réduire les risques. L'AFA (agence française anticorruption) s'apprête d'ailleurs à publier un guide sur ce sujet afin de sensibiliser les acteurs économiques et proposer des lignes directrices.

L'assurance GAP se démocratise

Les praticiens notent par ailleurs une percée de l'assurance de garantie de passif. Bien développé dans les pays d'Europe du Nord ou encore au Royaume-Uni, ce produit poursuit son développement en France. Les compagnies d'assurance sont de plus en plus nombreuses à proposer ce type de services, entraînant ainsi une diminution des tarifs. Si certaines entreprises sont encore réticentes, craignant que la négociation de l'assurance complique la transaction, d'autres, au contraire, en font un atout concurrentiel vis-à-vis des autres acquéreurs en lice. Fréquemment utilisée par les fonds de private equity, l'assurance de garantie de passif se diffuse donc progressivement auprès des acteurs

industriels, y compris pour des opérations mid-cap.

Ces segments du small et mid-cap, traditionnellement plus résilients et moins sensibles au contexte macroéconomique, font d'ailleurs toujours preuve de dynamisme. Sur ce marché, **August Debouzy** est salué par un client pour sa «compétence» et sa «réactivité». A noter que si le cabinet français reste encore principalement positionné sur des transactions de moins de 300 millions d'euros, il est de plus en plus présent sur le segment supérieur.

D'autres équipes ont profité de l'année pour se renforcer. Récemment, **Winston & Strawn** s'est étoffé de quatre nouveaux associés en provenance de KL Gates : Jean-Patrice Labautière et Nicola Di Giovanni, tous deux spécialisés en M&A et private equity, ainsi que Mounir Letayf en banque/finance et Bertrand Dussert en fiscal. **Altana**, dont un client souligne «le très bon niveau d'écoute et de conseil», a lui procédé à la nomination en qualité d'associé de Fabien Pouchot (M&A et private equity) et Mana Rassouli (distressed M&A), tandis que Bruno Nogueiro a rejoint le cabinet fin septembre, accompagné de deux collaborateurs. En provenance de Fidal, qu'il avait intégré en 2015, après avoir exercé huit ans au sein de Darrois Villey Maillot Brochier, le nouvel associé intervient plus particulièrement dans les secteurs de l'énergie et des nouvelles technologies. Autre développement au sein de **Ginestí Magellan Paley-Vincent** qui a accueilli début 2019, Yves Ardaillou, qui exerçait depuis 19 ans chez Bersay & Associés, ainsi qu'Emmanuel Schulte, en provenance du même cabinet, qui intervient quant à lui sur les sujets de droit économique et droit de la concurrence. **Foley Hoag** a pour sa part élargi son champ de compétence grâce à l'arrivée de Frédéric Cohen au printemps 2018. Ancien associé de Courtois Lebel, ce dernier a pris en charge le développement des activités M&A et corporate au sein du bureau de Paris. Il intervient pour une clientèle majoritairement étrangère sur toutes opérations de croissance, de partenariats et joint-ventures ou de restructurations. Enfin, du côté des nominations, **Chammas & Marcheteau** a promu Julien Naginski tandis que Stéphanie Delage a rejoint les rangs d'associés d'**Osborne Clarke**. ■

Coralie Bach

Une méthodologie transparente pour l'établissement des classements

Notre méthodologie est le garant de la qualité de nos classements. Nous respectons un ensemble de procédures pour établir des classements reproduisant fidèlement l'état du marché des cabinets d'avocats d'affaires.

C'est avec cette seule méthodologie que l'équipe éditoriale d'Option Droit & Affaires construit la légitimité et l'impartialité de ses classements. Aucune interférence avec d'autres services du groupe Option Finance ne saurait être envisagée.

La méthodologie d'Option Droit & Affaires se décompose de la manière suivante :

1. envoi de questionnaires auprès des cabinets d'avocats,
2. entretien avec les équipes spécialisées d'avocats,
3. enquête auprès des directions juridiques et des clients,
4. vérification des classements par le Cercle Montesquieu.

Envoi des questionnaires aux cabinets d'avocats

Dans un premier temps, l'envoi des questionnaires aux cabinets d'avocats spécialisés en la matière, nous permet de réunir les informations à jour les plus précises possibles.

Entretien avec les équipes spécialisées d'avocats

Notre équipe éditoriale contacte chaque équipe spécialisée d'avocats afin d'approfondir les questionnaires pour une information complète et nécessaire à l'établissement de classements objectifs. Chaque entretien est organisé pour les seuls besoins du classement et demeure confidentiel.

Vérification des informations auprès des clients

Nous accordons une attention toute particulière aux informations collectées auprès des clients des cabinets d'avocats. Nous entrons donc en contact avec eux pour obtenir leur avis, confidentiel, sur le travail du cabinet avec lequel ils ont collaboré. Nous veillons également à recueillir un maximum d'informations objectives sur leur vision du marché des avocats.

Vérification des classements par le Cercle Montesquieu

Le Cercle Montesquieu apporte son soutien à l'élaboration des classements d'Option Droit & Affaires afin de reproduire le plus fidèlement l'état du marché. Après l'enquête effectuée par la rédaction, plusieurs directeurs juridiques du Cercle Montesquieu se réunissent pour vérifier la bonne méthodologie de l'enquête et confronter leurs points de vue sur les classements réalisés. Avec ce partenariat, Option Droit & Affaires met au service des directions juridiques un outil leur permettant de bénéficier d'une source d'informations résolument fiable et indépendante concernant les cabinets d'avocats. Pour cette édition, nous remercions tout particulièrement Damien Catoir, directeur juridique adjoint d'Atos et Bénédicte Wautelet, directrice juridique du groupe Le Figaro et vice-présidente du Cercle Montesquieu, pour leur précieuse collaboration.

Classements

Nos classements couvrent la période du 1^{er} juin 2018 au 1^{er} juin 2019. Les cabinets d'avocats d'affaires sont classés de 5 étoiles à 1 étoile, 5 étoiles représentant les meilleurs cabinets dans leur domaine de spécialité. Au sein d'une même catégorie, les cabinets sont classés par ordre alphabétique.

Les critères pris en compte pour l'établissement des classements sont :

- **Innovation juridique apportée au dossier et assistance au client**
- **Compétences techniques :**
 - Qualité de la prestation délivrée
 - Diligence
 - Implication de l'équipe auprès du client
- **Nombre de dossiers traités et croissance de l'activité**
- **Taille des dossiers traités**
- **Type de clientèle (fonds d'investissement, banques d'affaires, entreprises...)**
- **Taille et autonomie de l'équipe**